



**RESOCONTO INTERMEDIO DI
GESTIONE AL 30 SETTEMBRE 2011**

CARICHE SOCIALI

Consiglio di Amministrazione

(in carica fino all'approvazione del bilancio al 31-12-2011)

ALFONSO PANZANI

Presidente del Consiglio di Amm.ne e Amministratore Delegato

ANNA ZANNONI

Consigliere

ANDREA ZANNONI

Consigliere

DAVIDE DE MARCHI

Consigliere

FRANCO VANTAGGI

Consigliere

Collegio Sindacale

(in carica fino all'approvazione del bilancio al 31-12-2012)

GIOVANNI ZANASI

Presidente

CLAUDIO SEMEGHINI

Sindaco Effettivo

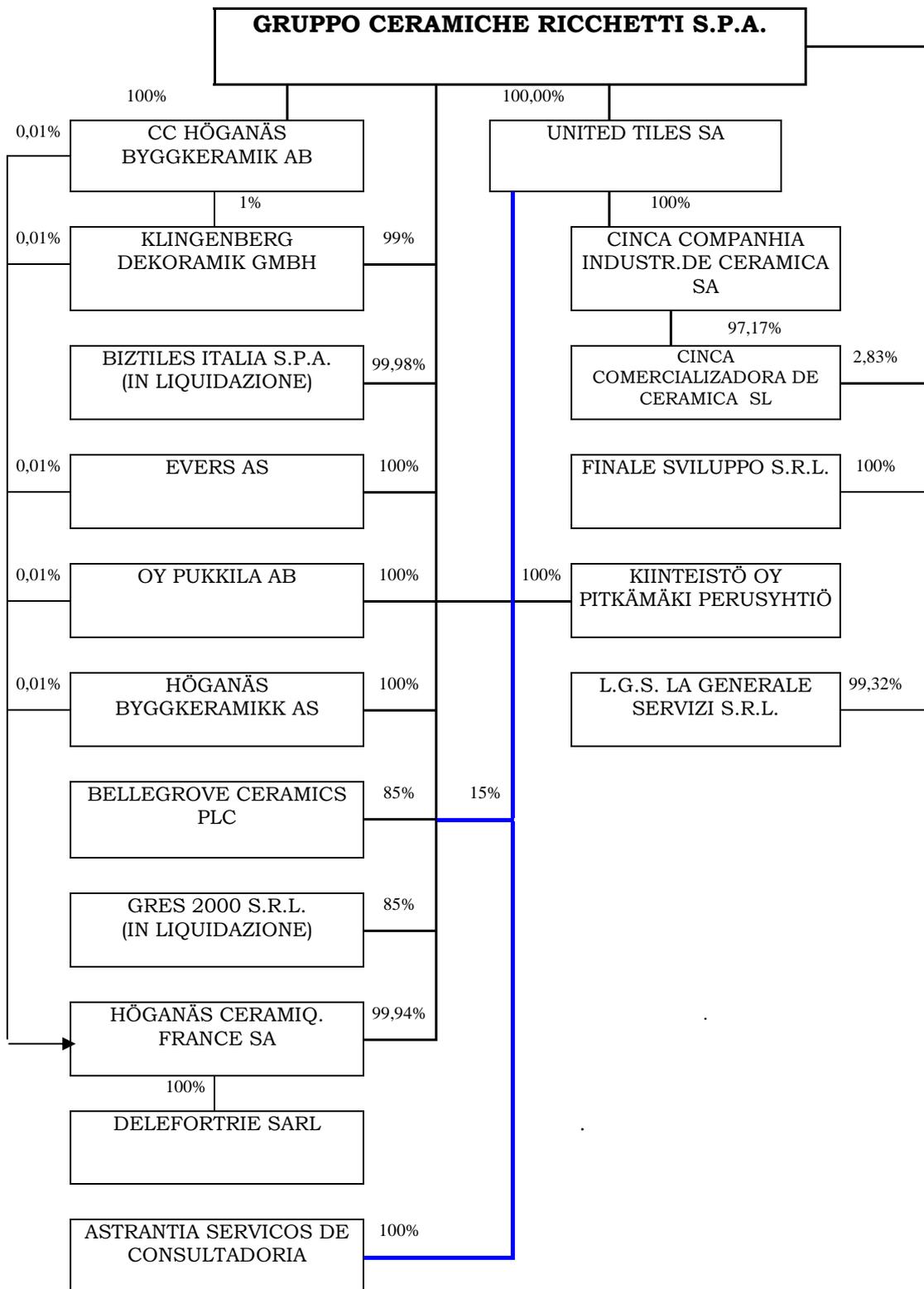
GIANLUCA RICCARDI

Sindaco Effettivo

Società di revisione :

MAZARS S.P.A.

DESCRIZIONE DEL GRUPPO



AREA DI CONSOLIDAMENTO

L'area di consolidamento riportata nella tabella di cui sopra risulta variata rispetto al 31 dicembre 2010 per effetto della chiusura della procedura di liquidazione volontaria delle società statunitensi Ceramiche Italiane e Casa Reale.

PREMESSA

La Relazione trimestrale e i Prospetti contabili consolidati al 30 Settembre 2011 sono stati redatti in osservanza a quanto previsto dal Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche.

Il bilancio consolidato intermedio del periodo 1° gennaio – 30 settembre 2011 è stato redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali (IAS/IFRS) emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB) e omologati dall'Unione Europea.

La redazione del bilancio intermedio richiede da parte della direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio intermedio. Se nel futuro tali stime e assunzioni, che sono basate sulla miglior valutazione da parte del management, dovessero differire dalle circostanze effettive, saranno modificate in modo appropriato nel periodo in cui le circostanze stesse variano.

I principi di consolidamento, i criteri applicati nella conversione dei bilanci espressi in valuta estera, i principi contabili, i criteri e le stime di valutazione adottate sono omogenei con quelli utilizzati in sede di redazione del bilancio al 31 dicembre 2010 al quale si rimanda per completezza di trattazione.

La presente Relazione trimestrale non è stata oggetto di revisione contabile.

Gli importi sono indicati e commentati in migliaia di euro, salvo ove espressamente indicato.

INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

ANDAMENTO DEL GRUPPO

Nel terzo trimestre 2011 è proseguita la riorganizzazione produttiva iniziata nell'esercizio 2010. In particolare nel febbraio 2011 è stato rinnovato per ulteriori 12 mesi l'accordo siglato in data 25 febbraio 2010 dalla società e dalle OO.SS che prevede l'attivazione di un "contratto di solidarietà" per nr. 96 dipendenti con orario settimanale ridotto del 25 per cento e con l'attivazione, durante il periodo di vigenza del C.D.S., di programmi formativi con l'intento di ridurre l'impatto sociale derivante da tale esubero e di salvaguardare l'occupazione. Prosegue, inoltre, la CIGS – Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria ottenuta dalla Capogruppo per un periodo di 24 mesi a decorrere dal 1° febbraio 2010 per Ristrutturazione per gli stabilimenti produttivi con annessi magazzini di Via Trebbo 109 Maranello denominato Cerdisa 7, di Via Trebbo 119 Maranello denominato Cisa 3 e Via Vandelli 396 Gorzano denominato Cisa 4 e per Riorganizzazione per lo stabilimento produttivo di Mordano (Bologna) per un massimo di 500 lavoratori contemporaneamente.

Premesso che nel suo complesso la CIGS è stata ottenuta per circa 330 lavoratori, allo scopo di ridurre l'impatto sociale, è stata attivata una procedura di mobilità per n. 145 lavoratori. Alla data del 30 settembre tale numero diminuisce a 82 unità lavorative per sopravvenute dimissioni.

Nei primi nove mesi del 2011 il fatturato consolidato del Gruppo Ricchetti è stato pari a 144,4 milioni di euro (148,8 milioni di euro a settembre 2010), in calo del 3 per cento rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente.

La diminuzione del fatturato è principalmente ascrivibile alla Capogruppo (50,4 milioni di euro al 30 settembre 2011 rispetto a 55 milioni di euro al 30 settembre 2010) che si sta focalizzando sui prodotti a maggiore valore aggiunto e nei mercati a minor rischio di crediti insoluti e alla controllata Biztiles SpA in liquidazione dalla fine del mese di settembre la cui attività attualmente è rappresentata esclusivamente dalla vendita dei prodotti in magazzino (3 milioni di euro al 30 settembre 2011 rispetto a 4,5 milioni di euro al 30 settembre 2010).

In aumento il fatturato delle seguenti controllate rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio:

- 40,4 milioni di euro (+2,5 per cento) per la portoghese Cinca SA;
- 11,4 milioni di euro (+6,1 per cento) per controllata tedesca Klingenberg

;Dekoramik GmbH;

- 29,9 milioni di euro (+2,7 per cento) per la svedese Höganäs Byggkeramik AB;
- 3,3 milioni di euro (+18,7 per cento) per la società francese Höganäs Ceramiques France;
- 1,9 milioni di euro (+22 per cento) per la società norvegese Höganäs Byggkeramikk AS.

In lieve flessione il fatturato delle seguenti controllate rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio:

- 16,4 milioni di euro (-4,5 per cento) per la finlandese Oy Pukkila AB;
- 1,7 milioni di euro per la controllata inglese Bellegrave Ceramics Plc (-8 per cento).

Il risultato operativo ante ammortamenti e svalutazioni (Ebitda) consolidato, è stato pari a 4,8 milioni di euro (3,4 per cento sul valore della produzione) rispetto ai 3,4 milioni di euro (2,5 per cento sul valore della produzione) del corrispondente periodo 2010.

Il risultato operativo (Ebit) consolidato, prima delle componenti finanziarie e fiscali è stato negativo per 0,8 milioni di euro, in miglioramento rispetto al risultato negativo di 2,3 milioni di euro dello stesso periodo del precedente esercizio.

Espresso in termini percentuali sul valore della produzione, il margine operativo - EBIT - è stato pari al -0,6 per cento, rispetto al -1,7 per cento del corrispondente periodo 2010.

Il risultato ante imposte consolidato è stato negativo di circa 4,4 milioni di euro, rispetto al risultato negativo di 8,8 milioni di euro dello stesso periodo del 2010.

Al 30 settembre 2010 tale risultato comprendeva svalutazioni di attività disponibili per la vendita per 3,8 milioni di euro detenuti dalla società controllata United Tiles SA.

Il risultato netto consolidato è stato negativo di circa 3,9 milioni di euro, in miglioramento rispetto al risultato negativo di circa 11,5 milioni di euro del corrispondente periodo del 2010.

Nei primi nove mesi del 2011 è proseguita l'attività di riduzione delle giacenze di prodotto finito a magazzino con la sostituzione delle nuove serie a maggiore valore aggiunto alle produzioni degli esercizi precedenti.

Il valore delle rimanenze finali di prodotti finiti nella situazione consolidata è diminuito di circa Euro 3,2 milioni rispetto al 31 dicembre 2010 con una diminuzione di oltre 2,5 milioni di metri quadri. In termini percentuali alla riduzione in valore di circa il 2,4 per cento si associa una riduzione in termini di metri quadri in giacenza del 9,6 per cento.

La riduzione delle rimanenze, associata ad altre poste non monetaria, ha consentito di beneficiare di flussi di cassa operativi positivi per circa 12,9 milioni di euro, nonostante la perdita del periodo.

La posizione finanziaria netta al 30 settembre 2011 evidenzia un indebitamento di 99,0 milioni di euro in diminuzione rispetto ai 103,1 milioni di euro del 31 dicembre 2010 e ai 107,6 milioni di euro del 30 settembre 2010.

Si evidenzia che in data 2 settembre 2011 è stato rinegoziato il finanziamento con Centrobanca, per il quale il parametro relativo al rapporto tra la posizione finanziaria netta e il margine operativo lordo (DFN/MOL) non risultava rispettato al 30 giugno 2011 e tale mancato rispetto aveva comportato la riclassifica al breve termine al 30 giugno 2011 delle rate originariamente previste rimborsabili oltre il 12 mesi per un importo complessivo pari a 2.800 migliaia di euro. La rinegoziazione ha comportato il superamento del mancato rispetto con l'eliminazione dei covenant dal contratto di finanziamento.

Al 30 settembre 2011 la quota in scadenza oltre i 12 mesi è stata pertanto riclassificata nel medio lungo.

L'incidenza della gestione finanziaria è pari al 2% del valore della produzione sostanzialmente invariata rispetto all' 1,95% del corrispondente periodo 2010

Gli oneri finanziari netti, evidenziano, al 30 settembre 2011, un saldo pari a 2,8 milioni di euro in confronto ai 2,6 milioni di euro del corrispondente periodo 2010.

IL SETTORE CERAMICO

L'industria italiana delle piastrelle di ceramica.

I dati relativi al primo semestre confermano la previsione di crescita della produzione del settore del 5-6% per l'esercizio 2011 rispetto al 2010 anno caratterizzato da un totale di produzione pari a 387,4 milioni di metri quadri e di vendite pari a 412,8 milioni di metri quadri. Le vendite sono previste in aumento tra lo 0,5 e l'1% delle vendite complessive e del 2-3% per l'export.

Quale elemento di novità è previsto per il 2011 un totale di investimenti per 275 milioni di euro, con un aumento del 20% rispetto al 2010 (6% del fatturato).

Per quanto concerne l'export, in analogia con il corrispondente periodo del 2010, nel primo semestre 2011 ha prodotto un risultato complessivo in termini di volumi venduti del +4,6% rispetto al periodo corrispondente del 2010 con un totale di 151 milioni di metri quadrati. Tale dato comprende il +5,6% dell'export verso l'Ue, il +2,9% verso l'Asia, il +18,1% verso l'Africa, il +12,2% verso l'Australia e il -7,1% del continente americano. In termini di fatturato l'export è cresciuto del 2,6% con un totale di 1 miliardo e 800 milioni di euro.

Per quanto concerne l'Italia, la domanda per le piastrelle è ancora influenzata dall'andamento stagnante del mercato delle costruzioni con un ulteriore calo dell'1,5% previsto negli investimenti. Tale situazione determina per le aziende italiane previsioni rispetto al 2010 di riduzione del fatturato conseguito sul mercato domestico (-0,7%) e dell'incremento del fatturato realizzato con le esportazioni soprattutto nell'Europa Centro Orientale (+6.4%), Golfo (+5) e America Latina (+4.9%).

A metà settembre concludendo un iter iniziato a metà giugno 2010, il Consiglio dei Ministri dell'Unione Europea ha approvato in via definitiva i dazi sulle importazioni nei Paesi membri sulle piastrelle cinesi. L'aliquota del dazio valida per 5 anni è diversa tra le aziende cinesi che hanno collaborato all'indagine (30,6% in media) e quelle che non l'hanno fatto (69,7%). Nel 2010 il consumo comunitario di piastrelle di ceramica è stato pari a 970 milioni di metri quadrati e le importazioni cinesi hanno raggiunto i 63,8 milioni di metri quadrati con una quota sul consumo di oltre il 6,5% in forte crescita nonostante la crisi.

Il 24 settembre si è conclusa la Fiera del Cersaie che ha visto un successo di presenze degli operatori che hanno raggiunto i 113.165 accessi mentre i visitatori sono stati pari a 81.552. Le presenze effettive nell'edizione 2011 sono risultate in crescita dello 0,8% rispetto alle 112.292 della scorsa edizione. Nel dettaglio emerge una crescita degli operatori esteri passati da 43.939 a 45.616 (+3,8%) e degli ingressi a pagamento (+5%, nel 2011 pari a 2.714), mentre calano gli operatori italiani di quasi 900 unità (-1,4%), arrivando ora a contabilizzare 64.132 presenze.

Eventi rilevanti del trimestre

- All'inizio del mese di luglio la Capogruppo ha incassato un acconto sul prezzo di vendita dell'immobile di Sassuolo via Pedemontana 400 pari a 4.100 migliaia di

euro; somma che si aggiunge alla caparra pari a 700 migliaia di euro incassata al momento della stipula del preliminare. Gli incassi delle ulteriori due quote di 4.100 migliaia di euro cadauna sono previsti rispettivamente per il 31 dicembre 2011 e per il 30 giugno 2012 nel caso in cui il rogito venga stipulato entro la metà del mese di marzo 2012.

- In data 20 settembre Gruppo Ceramiche Ricchetti SpA ha annunciato la firma di un contratto di licenza per lo sviluppo, la creazione, la produzione e la distribuzione di rivestimenti e pavimenti in ceramica per esterni ed interni a marchio “Roberto Cavalli”.

Il nuovo contratto di Licenza, che avrà una durata di 5 anni fino al 2016, con possibilità di rinnovo di altri 5 anni, ha visto la presentazione della prima collezione ufficiale in occasione della Fiera di settore Cersaie di Bologna dal 20 al 24 settembre 2011.

L'accordo con il Gruppo Roberto Cavalli è diretto alla creazione di una collezione di pavimenti e rivestimenti esterni ed interni di grande impatto, caratterizzati dai decori e dai pattern che la fantasia di Roberto Cavalli ha creato durante tutta la sua lunga carriera e che sono parte fondamentale del suo stile.

- In data 29 settembre 2011 l'Assemblea straordinaria degli azionisti di Biztiles S.p.A. ha deciso la messa in liquidazione della società che per effetto della perdita del periodo presenta un patrimonio netto negativo ricadendo nella situazione prevista dall'art. 2447 del Codice Civile. La società ha terminato la produzione già da due anni e l'attività sociale è limitata alla vendita delle scorte presenti in magazzino.





**PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI E RELATIVE
NOTE ILLUSTRATIVE AL 30 SETTEMBRE 2011**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(in migliaia di euro)

III trimestre 2011	III trimestre 2010		1.1-30.09 2011	1.1-30.09 2010
43.814	46.151	Ricavi delle vendite	144.399	148.843
130	2	-di cui verso società correlate	285	333
927	935	Altri ricavi	2.026	2.853
17	17	-di cui verso società correlate	52	51
(3.143)	(5.290)	Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e semilavorati	(3.887)	(15.498)
41.597	41.796	Valore della produzione	142.538	136.198
(12.372)	(13.941)	Costi per acquisti	(41.604)	(41.349)
(75)	(123)	-di cui verso società correlate	(342)	(616)
(16.143)	(15.390)	Costi per servizi e altri costi operativi	(53.046)	(49.309)
(486)	(588)	-di cui verso società correlate	(1.604)	(2.030)
(12.172)	(12.348)	Costo del personale	(43.097)	(42.169)
911	117	RISULTATO OPERATIVO LORDO (Ebitda)	4.791	3.371
(1.941)	(1.949)	Ammortamenti	(5.639)	(5.705)
(1.030)	(1.832)	RISULTATO OPERATIVO (Ebit)	(848)	(2.334)
(1.086)	(873)	Proventi/(Oneri finanziari) – Net	(2.852)	(2.638)
(13)	(95)	-di cui verso società correlate	(206)	(342)
(740)	967	Rettifiche di valore delle attività finanziarie	(706)	(3.788)
-	-	-di cui verso società correlate	0	(12)
(2.856)	(1.738)	RISULTATO ANTE IMPOSTE	(4.405)	(8.761)
(699)	(360)	Imposte dell'esercizio	532	(2.732)
1	1	Risultato di pertinenza di terzi	1	32
(3.554)	(2.097)	RISULTATO NETTO	(3.873)	(11.461)
		EPS (espresso in euro)		
(0,044)	(0,026)	Risultato per azione base	(0,048)	(0,142)
(0,044)	(0,026)	Risultato diluito per azione	(0,048)	(0,142)

III trimestre 2011	III trimestre 2010	<u>DETERMINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO COMPLESSIVO:</u>	1.1-30.09 2011	1.1-30.09 2010
(3.555)	(2.098)	RISULTATO DEL PERIODO (A)	(3.874)	(11.493)
(1.484)	1	Variazione netta di fair value delle attività finanziarie disponibili per la vendita	(818)	1.174
27	144	Differenza di cambio da conversione delle gestioni estere	(357)	729
(769)	0	Valutazione derivati di copertura	(703)	0
(2.226)	145	TOTALE ALTRI UTILI/PERDITE (B)	(1.878)	1.903
(5.781)	(1.953)	TOTALE UTILE /PERDITA COMPLESSIVO (A) + (B)	(5.751)	(9.590)
		Risultato del periodo attribuibile a		
(5.780)	(1.952)	Soci della controllante	(5.750)	(9.558)
(1)	(1)	Terzi	(1)	(32)

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
ATTIVITA'

<i>(in migliaia di euro)</i>	al 30 settembre 2011	al 31 dicembre 2010	al 30 settembre 2010
Immobilizzazioni materiali	145.385	165.975	166.133
Investimenti immobiliari	9.294	0	0
Avviamento	5.198	5.258	5.221
Attività immateriali	1.031	417	344
Partecipazioni in società collegate	2.279	6.649	6.746
Altre attività finanziarie	952	952	952
Attività finanziarie disponibili per la vendita	174	197	12.214
<i>- di cui verso entità correlate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>581</i>
Crediti verso altri	1.131	1.127	1.164
Crediti finanziari	0	50	0
<i>- di cui verso entità correlate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Crediti per imposte anticipate	8.778	6.638	6.170
Totale attività non correnti	174.222	187.263	193.833
Attività non correnti destinate alla dismissione	11.583	0	0
Crediti commerciali	42.468	41.092	48.967
<i>- di cui verso entità correlate</i>	<i>293</i>	<i>226</i>	<i>343</i>
Rimanenze di magazzino	140.242	142.306	148.835
Altri crediti	5.998	7.308	6.247
<i>- di cui verso entità correlate</i>	<i>272</i>	<i>263</i>	<i>322</i>
Attività finanziarie disponibili per la vendita	10.308	12.174	1.059
<i>- di cui verso entità correlate</i>	<i>581</i>	<i>581</i>	<i>0</i>
Crediti finanziari	24	31	23
<i>- di cui verso entità correlate</i>	<i>24</i>	<i>31</i>	<i>23</i>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	4.164	3.634	3.931
Totale attività correnti	203.205	206.545	214.173
Totale attività	389.010	393.808	408.006

PASSIVITA' E NETTO

<i>(in migliaia di euro)</i>	al 30 settembre 2011	al 31 dicembre 2010	al 30 settembre 2010
Finanziamenti	48.422	54.449	66.253
Imposte differite passive	36.252	35.987	36.389
Fondi Tfr e di quiescenza	15.372	15.980	16.458
Fondi per rischi ed oneri	1.032	1.226	1.107
Totale passività non correnti	101.079	107.642	120.207
Finanziamenti	65.062	64.530	58.548
<i>- di cui verso entità correlate</i>	5.700	10.750	11.750
Debiti commerciali	32.405	34.160	30.218
<i>- di cui verso entità correlate</i>	2.911	1.792	1.967
Altri debiti	19.970	11.502	15.210
<i>- di cui verso entità correlate</i>			
Debiti tributari	3.162	2.841	3.311
Strumenti finanziari derivati			
Totale passività correnti	120.579	113.033	107.287
Totale passività	221.677	220.675	227.494
Capitale sociale	62.492	62.692	62.733
Riserva Legale			
Fondo sovrapprezzo azioni	38.653	38.653	38.667
Altre riserve	21.853	22.210	22.003
Riserva di fair value	(3.834)	(3.016)	(106)
Utile a nuovo	52.042	68.579	68.829
Quota di spettanza dei terzi	(1)	(150)	(153)
Utile (Perdita) del periodo	(3.873)	(15.834)	(11.461)
Totale patrimonio netto	167.332	173.133	180.512
Totale patrimonio netto e passività	389.010	393.808	408.006

RENDICONTO FINANZIARIO

<i>(in migliaia di euro)</i>	30-set-11	31-dic-10
1 Disponibilità liquide nette all'inizio dell'esercizio	(4.802)	(7.650)
<i>2 Flusso di cassa generato (assorbito) dalla gestione operativa</i>		
Risultato del periodo prima delle imposte	(4.408)	(13.369)
Ammortamenti immateriali	86	123
Ammortamenti materiali	5.552	7.680
Accantonamento (+)/utilizzo (-) fondo TFR	(608)	(2.039)
Accantonamento (+)/utilizzo (-) fondi a lungo termine	(194)	280
Oneri finanziari netti (+)	2.852	3.080
Decremento (incremento) crediti commerciali e altri crediti	(21)	(1.996)
- di cui verso entità correlate	(76)	(165)
Attività disponibili per la vendita	1.889	3.652
- di cui verso entità correlate	-	581
Decremento (incremento) rimanenze	2.064	24.988
Incremento (decremento) fornitori e altre passività	6.712	663
- di cui verso entità correlate	1.120	360
Variazione di imposte anticipate e differite	398	32
Imposte sul reddito corrisposte	(1.420)	(3.127)
Totale	12.901	19.967
<i>3 Flusso di cassa generato (assorbito) dalla gestione di investimento</i>		
Acquisizioni (-)/ Alienazioni (+) immobilizzazioni immateriali	(641)	(544)
Acquisizioni (-)/Alienazioni (+) immobilizzazioni materiali	(5.841)	(5.621)
Partecipazioni ed altre attività finanziarie	4.371	93
Totale	(2.111)	(6.073)
<i>4 Flusso di cassa generato (assorbito) dalla gestione finanziaria</i>		
Aumento (diminuzione) riserve e utili a nuovo patrimonio netto	(1.922)	6.695
Incassi (rimborsi) debiti finanziari	(6.165)	(14.799)
- di cui verso entità correlate	(5.050)	(4.000)
Decrementi (incrementi) crediti finanziari	7	138
- di cui verso entità correlate	7	1
Proventi finanziari netti	(2.852)	(3.080)
TOTALE	(10.931)	(11.046)
5 Flusso di liquidità netto dell'esercizio	(141)	2.848
6 Disponibilità liquide nette alla fine dell'esercizio	(4.942)	(4.802)

DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE

	30-set-11	31-dic-10
Depositi bancari e postali	4.005	3.478
Cassa	160	156
Utilizzi di SBF	(9.106)	(8.436)
TOTALE	(4.942)	(4.802)

CONTENUTO E VARIAZIONI DELLE PRINCIPALI VOCI

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il dettaglio è il seguente (in migliaia di euro):

III trimestre 2011	III trimestre 2010	differenza		1.1-30.09 2011	1.1-30.09 2010	Differenza
43.814	46.151	(2.337)	Ricavi delle vendite	144.399	148.843	(4.444)
130	2	128	-di cui verso società correlate	285	333	(48)
927	935	(8)	Altri ricavi	2.026	2.853	(827)
17	17	0	-di cui verso società correlate	52	51	1
(3.143)	(5.290)	2.147	Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e semilavorati	(3.887)	(15.498)	11.611
41.597	41.796	(199)	Valore della produzione	142.538	136.198	6.340

RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

I Ricavi netti delle vendite dei primi nove mesi del 2011 sono stati pari a 144,4 milioni di euro (148,8 milioni di euro a settembre 2010), in diminuzione del 3 per cento rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente (diminuzione del 15 per cento in termini di volumi).

Come previsto dai principi contabili internazionali (IAS 18) i ricavi delle vendite sono esposti al netto degli sconti e abbuoni passivi.

La ripartizione dei Ricavi netti per area geografica è indicata nella seguente tabella:

(in migliaia di euro)	01/01-30/09/11	%	01/01-30/09/10	%	Differenza
Italia	21.285	14,5%	26.260	17,6%	(4.975)
Europa	110.956	76,8%	110.940	74,5%	16
Svezia	28.504	19,7%	27.896	18,7%	608
Francia	18.349	12,7%	16.678	11,2%	1.671
Spagna e Portogallo	13.107	9,1%	16.256	10,9%	(3.149)
Finlandia	14.739	10,2%	15.300	10,3%	(561)
Germania	12.994	9,0%	11.491	7,7%	1.503
Danimarca	4.340	3,0%	5.019	3,4%	(679)
Regno Unito	4.164	2,9%	4.470	3,0%	(306)
Grecia	2.446	1,7%	2.742	1,8%	(296)
Belgio e Lussemb.	1.684	1,2%	1.791	1,2%	(104)
Norvegia	1.991	1,4%	1.688	1,2%	303
Olanda	1.295	0,9%	1.142	0,8%	153
Austria	984	0,6%	897	0,6%	87
Altri Europa	6.357	4,4%	5.570	3,7%	787
America	4.298	3,0%	4.561	3,1%	(263)
Asia	4.714	3,3%	4.558	3,1%	156
Australia	1.198	0,8%	1.255	0,8%	(57)
Africa	1.948	1,4%	1.269	0,9%	679
Totale	144.399	100%	148.843	100%	(4.444)

I principali mercati europei sono rappresentati da Svezia con un fatturato pari a 28,5 milioni di euro, Francia 18,3 milioni di euro, Finlandia 14,7 milioni di euro, Spagna e Portogallo 13,1 milioni di euro e Germania 13 milioni di euro.

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione dei primi nove mesi del 2011 sono stati pari a 143,4 milioni di euro, a fronte dei 138,5 milioni di euro del corrispondente periodo 2010. Il dettaglio è il seguente :

	Periodo	%	Periodo	%	Differenza
(in migliaia di euro)	01/01/2011 30/09/2011		01/01/2010 30/09/2010		
Materie prime, sussidiarie, consumo e merci	42.951	30,0%	37.499	27,1%	5.452
Variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, consumo e merci	(1.347)	-0,9%	3.850	2,8%	(5.197)
Servizi	46.669	32,5%	41.792	30,2%	4.877
Godimento beni di terzi	4.468	3,1%	4.579	3,3%	(111)
Costo del personale dipendente	43.097	30,1%	42.169	30,4%	928
Ammortamenti delle immobilizzazioni	5.639	3,9%	5.705	4,1%	(66)
Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante	237	0,2%	519	0,4%	(282)
Altri accantonamenti	75	0,1%	457	0,3%	(382)
Oneri diversi di gestione	1.597	1,1%	1.962	1,4%	(365)
Totale	143.386	100,0%	138.532	100,0%	4.854

L'incremento dei costi rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente è da imputarsi principalmente alla Capogruppo per effetto della maggiore produzione effettuata nel periodo. Al 30 settembre 2011 la Capogruppo ha prodotto circa 3.757 mila mq contro i 2.775 mila prodotti al 30 settembre 2010.

RISULTATO OPERATIVO

Il risultato operativo lordo consolidato - EBIT è stato negativo per 0,8 milioni di euro, in miglioramento rispetto al risultato negativo di 2,3 milioni di euro dello stesso periodo del precedente esercizio. Espresso in termini percentuali sul valore della produzione, il margine operativo - EBIT - è stato pari al -0,6 per cento, rispetto al -1,7 per cento del corrispondente periodo 2010.

L'EBITDA dei primi nove mesi dell'esercizio 2011 è stato pari a 4,8 milioni di euro (3,4 per cento sul valore della produzione) rispetto ai 3,4 milioni di euro (2,5 per cento sul valore della produzione) del corrispondente periodo 2010.

(ONERI) E PROVENTI FINANZIARI E DA PARTECIPAZIONI

Nei primi nove mesi del 2011 le poste finanziarie hanno evidenziato un saldo pari ad un onere netto di 3,6 milioni di euro (6,4 milioni di euro nei primi 9 mesi del 2010). La differenza è principalmente determinata dalle maggiori svalutazioni effettuate relativamente alle attività finanziarie al 30 settembre 2010 per circa 3,3 milioni di euro.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

La posizione finanziaria netta al 30 settembre 2011 evidenzia un indebitamento di 99,0 milioni di euro rispetto ai 107,6 milioni di euro del 30 settembre 2010 e rispetto ai 103,1 milioni di euro del 31 dicembre 2010.

Il decremento, rispetto il 31 dicembre 2010, di 4,2 milioni di euro è principalmente imputabile all'effetto netto di:

- Vendita della partecipazione in Cinca Italia e contestuale estinzione di un debito finanziario di circa 4,3 milioni di euro;
- Stipula del preliminare di vendita e incasso dell'acconto sul prezzo di uno stabilimento industriale non più utilizzato, per il quale si prevede di perfezionare il rogito entro il 31 dicembre 2011, di circa 4,8 milioni di euro;
- Svalutazione delle attività finanziarie disponibili per la vendita al fine di adeguarle al fair market value al 30 settembre 2011 per circa 1,8 milioni di euro;
- Acquisizioni nette di nuovi impianti e macchinari per circa 5,8 milioni di euro.

Il dettaglio è il seguente:

(in migliaia di euro)	30-sett-11	31-dic-10	30-sett-10
Attività finanziarie disponibili per la vendita (+)	10.309	12.174	13.273
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti (+)	4.164	3.634	3.931
Crediti finanziari (+)	24	31	23
Finanziamenti (-)	(113.484)	(118.980)	(124.801)
Posizione Finanziaria Netta di gruppo	(98.987)	(103.141)	(107.574)

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto consolidato del Gruppo ammonta al 30 settembre 2011 a 167,3 milioni di euro, a fronte di 173,1 milioni di euro al 31 dicembre 2010.

Di seguito vengono riportate le variazioni nei componenti del patrimonio netto:

	Capitale sociale	Riserva sovrapprezzo azioni	Altre riserve	Riserva di fair value	Utili indivisi	Risultato	Totale	Capitale e riserve di terzi	Totale
Saldo al 31-12-2010	62.692	38.653	22.210	(3.016)	68.579	(15.834)	173.284	(150)	173.133
Movimentazione azioni proprie	(200)						(200)		(200)
Destinazione risultato					(15.834)	15.834	0		0
Variazione altre riserve					(703)		(703)		(703)
Variazione di Fair Value				(818)			(818)		(818)
Adeguamento riserva di conversione			(357)				(357)		(357)
Altro									
Risultato del periodo						(3.873)	(3.873)	(1)	(3.874)
Variazione terzi								150	150
Saldo al 30-09-2011	62.492	38.653	21.853	(3.834)	52.042	(3.873)	167.333	(1)	167.332

I DIPENDENTI DEL GRUPPO

L'organico medio del Gruppo al 30 settembre 2011 è pari a 1.639 unità, con un decremento di 76 unità rispetto ai 1.715 dipendenti di inizio esercizio. L'organico alla data del 30 settembre 2011 è pari a 1.619 unità delle quali 145 unità in Cassa Integrazione Straordinaria.

Organico	Media al 30-09-11	Media al 31-12-10	Media al 30-09-10	al 30-9-2011	al 31-12-2010	al 30-09-2010
Dirigenti	43	42	39	42	40	39
Impiegati	451	492	492	443	475	478
Operai	1.145	1.181	1.186	1.134	1.131	1.144
Totale	1.639	1.715	1.717	1.619	1.646	1.661

RAPPORTI CON PARTE CORRELATE

Per il Gruppo i rapporti con parti correlate sono in massima parte rappresentati da operazioni poste in essere con imprese collegate, imprese controllanti e società da esse controllate (altre società correlate), regolate a condizioni di mercato ritenute normali nei rispettivi mercati di riferimento, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

L'impatto di tali operazioni sulle singole voci del bilancio, è riepilogato nelle tabelle di seguito riportate:

**INCIDENZA DELLE OPERAZIONI O POSIZIONI CON PARTI CORRELATE
SULLE VOCI DI CONTO ECONOMICO:**

	<i>Ricavi operativi</i>		<i>Costi di acquisto e prestazione di servizi</i>		<i>Proventi finanziari e diversi</i>		<i>Oneri finanziari e diversi</i>	
	30.09.11	30.09.10	30.09.11	30.09.10	30.09.11	30.09.10	30.09.11	30.09.10
Società collegate								
Cinca Italia S.p.A.			-1				71	109
Vanguard S.r.l.								
Afin S.p.A.							65	65
Altre imprese correlate								
Fincisa S.p.A	4	4	135	138			12	113
Ceramiche industriali Sassuolo e Fiorano S.p.A.	4	4	642	1.058			84	81
Sic S.p.A	2	2						
Finanziaria Nordica S.p.A	2	2						
Arca S.p.A.	32	32						
Beni Immobili S.p.A	4	4	819	803				
I Lentischi S.r.l.			17	23				
Ravenna Mill S.p.A			-	-				
Kabaca S.p.A.					26	26		
Ceramiche Settecento Valtresinaro Spa	284	331		16				
Cronos S.r.l.	1		193	382				
Studiolive S.r.l.		2	2	2				
La Servizi Generali S.r.l.	4	3	138	224				
Totale rapporti con parti correlate	337	384	1.946	2.646	26	26	232	368
Totale voce di bilancio	146.425	151.696	94.650	90.657	860	1.033	3.712	3.671
Incidenza percentuale sulla voce di bilancio	0,2%	0,3%	2,1%	2,9%	3,0%	2,5%	6,3%	10,0%

INCIDENZA DELLE OPERAZIONI O POSIZIONI CON PARTI CORRELATE SULLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE:

	<i>Attività finanziarie disponibili per la vendita</i>		<i>Crediti finanziari correnti</i>		<i>Crediti commerciali</i>		<i>Altri crediti correnti</i>		<i>Finanziamenti correnti</i>		<i>Debiti commerciali</i>	
	30 settembre 2011	31 dicembre 2010	30 settembre 2011	31 dicembre 2010	30 settembre 2011	31 dicembre 2010	30 settembre 2011	31 dicembre 2010	30 settembre 2011	31 dicembre 2010	30 settembre 2011	31 dicembre 2010
Società collegate												
Cinca Italia S.p.A.									0	4.150	0	
Afin S.p.A.									2.500	2.500	44	
Altre imprese correlate												
Arca S.p.A.					4							
Fincisa S.p.A.									0	1.000	45	
I Lentischi S.r.l.						3						
Kabaca S.p.A.	581	581	24	31								
Ceramiche Ind.li Sassuolo e Fiorano SpA							180	85	3.200	3.100	1.619	840
La Servizi Generali											33	26
Ceramiche Settecento S.p.A.					288	222					0	45
Cronos S.r.l.					1						112	123
B.I. Beni Immobili S.p.A.							92	177			1.058	757
Totale rapporti con parti correlate	581	581	24	31	293	226	272	263	5.700	10.750	2.911	1.792
<i>Totale voce di bilancio</i>	<i>10.482</i>	<i>12.371</i>	<i>24</i>	<i>31</i>	<i>42.468</i>	<i>41.092</i>	<i>5.998</i>	<i>7.308</i>	<i>65.062</i>	<i>64.530</i>	<i>32.405</i>	<i>34.160</i>
Incidenza percentuale sulla voce di bilancio	5,5%	4,7%	100%	100%	0,7%	0,5%	4,5%	3,6%	8,8%	16,7%	9,0%	5,2%

EVENTI SUCCESSIVI E PREVISIONI PER L'ESERCIZIO IN CORSO

La limitata visibilità, allo stato attuale, di segnali di un'inversione di tendenza nelle dinamiche di mercato ci rendono cauti sull'evoluzione dei risultati per l'anno 2011.

S. Antonino di Casalgrande, 14 novembre 2011

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Dott. Alfonso Panzani

**DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE
DEI DOCUMENTI CONTABILI E SOCIETARI**

“Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Dott. Daniele Pasquali dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2011 del Gruppo Ceramiche Ricchetti S.p.A. corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili”.

S. Antonino di Casalgrande, 14 novembre 2011

Il Dirigente Preposto
Dott. Daniele Pasquali



GRUPPO CERAMICHE RICCHETTI S.p.A.

Sede Legale: 41126 Modena Strada delle Fornaci , 20
Uffici Amministrativi: 42013 S. Antonino di Casalgrande (Re) Via Statale 118/M
Tel .+039 0536 992511 Fax + 039 0536 992515 – www.ricchetti-group.com
Capitale Sociale Euro 63.612.236,60 i .v. P.IVA 01252010366
c.f. e Iscrizione al Registro Imprese di Modena n. 00327740379
Iscritta al n° 156546 R.E.A di Modena