



**RESOCONTO INTERMEDIO DI  
GESTIONE AL 31 MARZO 2010**

## **CARICHE SOCIALI**

### **Consiglio di Amministrazione**

(in carica fino all'approvazione del bilancio al 31-12-2011)

ALFONSO PANZANI

Presidente del Consiglio di Amm.ne e Amministratore Delegato

ANNA ZANNONI

Consigliere

ANDREA ZANNONI

Consigliere

DAVIDE DE MARCHI

Consigliere

FRANCO VANTAGGI

Consigliere

### **Collegio Sindacale**

(in carica fino all'approvazione del bilancio al 31-12-2012)

GIOVANNI ZANASI

Presidente

CLAUDIO SEMEGHINI

Sindaco Effettivo

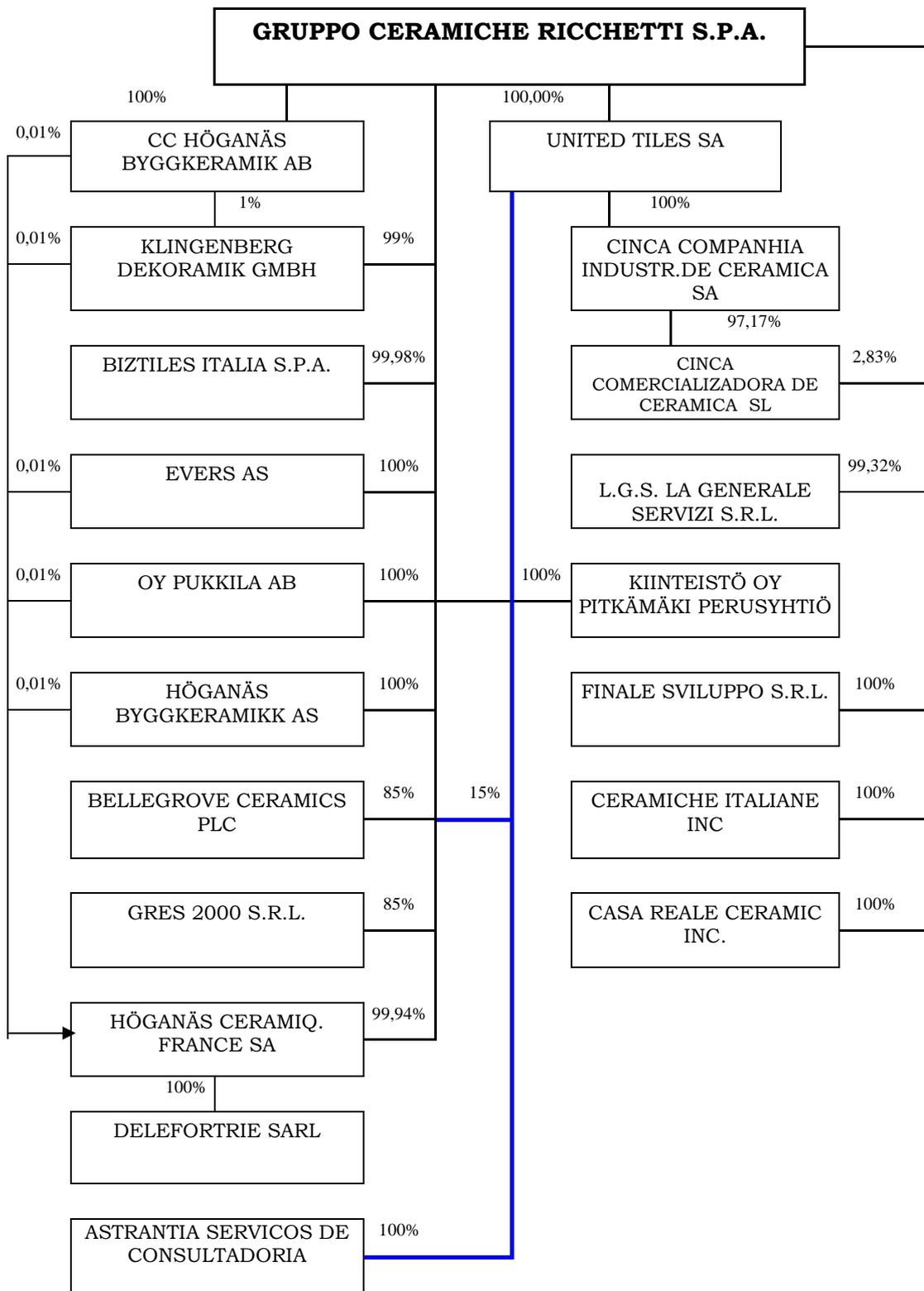
GIANLUCA RICCARDI

Sindaco Effettivo

### **Società di revisione :**

MAZARS S.P.A.

## DESCRIZIONE DEL GRUPPO



## AREA DI CONSOLIDAMENTO

L'area di consolidamento riportata nella tabella di cui sopra risulta immutata rispetto al 31 dicembre 2009.

## PREMESSA

La Relazione trimestrale e i Prospetti contabili consolidati al 31 Marzo 2010 sono stati redatti in osservanza a quanto previsto dal Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche.

Il bilancio consolidato intermedio del periodo 1° gennaio – 31 marzo 2010 è stato redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali (IAS/IFRS) emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB) e omologati dall'Unione Europea. Recepisce in particolare quanto disposto dallo IAS 34 "Bilanci intermedi" che stabilisce i criteri per la predisposizione dei bilanci infrannuali.

La redazione del bilancio intermedio richiede da parte della direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio intermedio. Se nel futuro tali stime e assunzioni, che sono basate sulla miglior valutazione da parte del management, dovessero differire dalle circostanze effettive, saranno modificate in modo appropriato nel periodo in cui le circostanze stesse variano.

I principi di consolidamento, i criteri applicati nella conversione dei bilanci espressi in valuta estera, i principi contabili, i criteri e le stime di valutazione adottate sono omogenei con quelli utilizzati in sede di redazione del bilancio al 31 dicembre 2009 al quale si rimanda per completezza di trattazione.

La presente Relazione trimestrale non è stata oggetto di revisione contabile.

Gli importi sono indicati e commentati in migliaia di euro, salvo ove espressamente indicato.

## INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

### ANDAMENTO DEL GRUPPO

La grave crisi economica mondiale e del settore ceramico in particolare, ha imposto alla nostra società di ricercare in tempi brevi soluzioni che le possano permettere di essere pronta a ripartire al termine di questo periodo di congiuntura negativa e trovare la necessaria competitività e produttività per poter reggere alla pressione delle mutate condizioni di mercato.

E' stato pertanto definito un piano globale di ristrutturazione e riorganizzazione a livello di gruppo, che si fonda sui seguenti punti :

- a) Ricerca immediata di cash flow attraverso una drastica riduzione delle giacenze di prodotto finito a magazzino e riduzione dei volumi produttivi;
- b) Procedere ad investimenti mirati alla realizzazione ed all'adeguamento delle strutture produttive al fine di aumentare il valore aggiunto del prodotto;
- c) Interventi tecnico-impiantistici e modificazione degli assetti produttivi, gestionali e del mix prodotto;
- d) Effettuare investimenti in ricerca e sviluppo ed in formazione sul personale;
- e) Accorpamento delle produzioni dei siti modenesi sugli stabilimenti di Via Trebbo a Maranello (con la chiusura quindi a partire dal 1 gennaio 2010 dell'attività produttiva dello stabilimento di Via Vandelli a Gorzano).

In data 27 gennaio 2010 è stato siglato dalla nostra società, dalla R.S.U. aziendale e dalle OO.SS un Verbale di accordo per il quale la Regione Emilia Romagna, ha dato parere favorevole alla richiesta di CIGS – Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria per un massimo di 500 lavoratori contemporaneamente.

I punti salienti dell'accordo prevedono:

- l'intervento di CIGS per un periodo di 24 mesi a decorrere dal 1° febbraio 2010 per Ristrutturazione per gli stabilimenti produttivi con annessi magazzini di Via Trebbo 109 Maranello denominato Cerdisa 7, di Via Trebbo 119 Maranello denominato Cisa 3 e Via Vandelli 396 Gorzano denominato Cisa 4 e per Riorganizzazione per lo stabilimento produttivo di Mordano (Bologna) Via Fluno 800
- Premesso che nel suo complesso l'esuberanza di personale dipendente nel periodo della CIGS è di circa 330 lavoratori, allo scopo di ridurre l'impatto

sociale, sarà attivata una procedura di mobilità per n. 145 lavoratori.

Inoltre premesso che si è evidenziata la sussistenza di un esubero di personale impiegatizio nelle aree commerciali, marketing, amministrazione e servizi di gruppo, con l'intento di ridurre l'impatto sociale derivante da tale esubero e di salvaguardare l'occupazione in data 25 febbraio 2010 è stato siglato dalla nostra società, e dalle OO.SS un Verbale di accordo che prevede l'attivazione di un "contratto di solidarietà" per nr. 96 dipendenti della durata di 12 mesi a partire dal 1° marzo 2010 con orario settimanale ridotto del 25 per cento e con l'attivazione, durante il periodo di vigenza del C.D.S., di programmi formativi.

Nei primi tre mesi del 2010 il fatturato consolidato del Gruppo Ricchetti è stato pari a 48,5 milioni di euro (49,9 milioni di euro a marzo 2009), in calo del 2,8 per cento rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente. Il decremento è imputabile al calo delle quantità vendute sul mercato italiano dalla capogruppo mentre risulta in aumento, rispetto al corrispondente periodo 2009, il fatturato delle controllate CC Hoganas Byggkeramik Ab –Svezia, Oy Pukkila Ab –Finlandia e Klingenberg Dekoramik GmbH –Germania.

**Il risultato operativo ante ammortamenti e svalutazioni (Ebitda)** consolidato, è stato pari a 1,2 milioni di euro (2,8 per cento sul valore della produzione) rispetto ai 3,7 milioni di euro (6,3 per cento sul valore della produzione) del corrispondente periodo 2009.

**Il risultato operativo (Ebit)** consolidato, prima delle componenti finanziarie e fiscali è stato negativo per 0,6 milioni di euro, in diminuzione rispetto al risultato positivo di 1,3 milioni di euro dello stesso periodo del precedente esercizio.

Espresso in termini percentuali sul valore della produzione, il margine operativo - EBIT - è stato pari al -1,4 per cento, rispetto al +2,2 per cento del corrispondente periodo 2009.

**Il risultato ante imposte** consolidato è stato negativo di circa 1,6 milioni di euro, in calo rispetto al risultato negativo di 0,5 milioni di euro dello stesso periodo del 2009.

**Il risultato netto** consolidato è stato negativo di circa 2,7 milioni di euro, in peggioramento rispetto al risultato negativo di circa 1,3 milioni di euro del corrispondente periodo del 2009.

La ricerca di cash flow attraverso una drastica riduzione delle giacenze di prodotto finito a magazzino e la riduzione dei volumi produttivi ha determinato un calo del valore delle **Rimanenze finali** di circa 9,4 milioni di euro nel periodo dal 31 marzo 2009 al 31 marzo 2010 di cui 4,8 milioni durante i primi tre mesi dell'esercizio in corso, passando dai 171,9 milioni di euro del 31 marzo 2009 ai 167,3 milioni di euro del 31 dicembre 2009 e ai 162,5 milioni di euro del 31 marzo 2010.

**La posizione finanziaria netta** al 31 marzo 2010 evidenzia un indebitamento di 114,8 milioni di euro incrementato rispetto ai 112,0 milioni di euro del 31 dicembre 2009 ma in diminuzione rispetto ai 123,0 milioni di euro del 31 marzo 2009.

L'incremento, rispetto il 31 dicembre 2009, di 2,8 milioni di euro è imputabile quanto a 0,6 milioni di euro alla diminuzione di valore dei titoli emessi da terzi in portafoglio e per la differenza al maggior indebitamento bancario, in particolare nella controllata portoghese Cinca SA per 1,8 milioni di euro.

L'incidenza della gestione finanziaria pari al 2,3 per cento del valore della produzione, risulta essere in diminuzione rispetto al 3,1 per cento del corrispondente periodo 2009. Gli oneri finanziari netti, evidenziano, al 31 marzo 2010, un saldo pari a 1,0 milioni di euro in confronto a 1,8 milioni di euro del corrispondente periodo 2009.

## **IL SETTORE CERAMICO**

### **L'industria italiana delle piastrelle di ceramica.**

Dopo essere stati negativi nel 2009, gli effetti della crisi sulla produzione italiana di piastrelle potrebbero risultare nel 2010 "neutralizzati" dalla possibilità di mitigare il forte processo di decumulo di scorte avviato all'indomani dell'emergere di questa crisi.

Nel 2009, infatti, la produzione di piastrelle in Italia è risultata inferiore di 50 milioni di metri quadri rispetto ai volumi venduti, comportando una equivalente riduzione di scorte. Nel 2010, un minor decumulo di scorte, stimato in 30 milioni di m<sup>2</sup>, potrebbe consentire alla produzione di rimanere prossima ai 360 milioni di m<sup>2</sup>, pur in presenza di un ulteriore riduzione delle vendite.

Le informazioni attualmente disponibili portano a ritenere che anche nel 2011 la produzione italiana di piastrelle potrebbe non discostarsi molto dai 360 milioni di m<sup>2</sup>. La necessità di ridurre ulteriormente le scorte, anche se in modo meno accentuato

rispetto a quanto realizzato nel 2009, e la lentezza con cui riprenderanno i consumi di piastrelle di Europa, sia occidentale che orientale, non sembrano consentire speranze per un recupero significativo dei livelli di attività nell'arco del prossimo biennio.

La sfida che dovrà affrontare l'industria italiana di piastrelle in ceramica nel prossimo futuro è duplice: da un lato dovrà consolidare il proprio posizionamento nella fascia alta e medio alta di prodotto; dall'altra dovrà smaterializzare la propria produzione, attuando modelli di business che sappiano trasformare le proprie competenze in valore per il mercato, senza necessariamente essere incorporate in un bene materiale. Solo spostando la competizione sulla qualità del prodotto e sulla competenze distintive di business, le imprese italiane potranno, infatti, continuare a giocare il ruolo di leader mondiale del settore, creando le condizioni per una nuova fase di sviluppo, meno incentrata sui volumi prodotti in Italia e più basata sulle capacità di trasformare in modo diverso, a seconda dei mercati e delle situazioni, le proprie competenze distintive in valore per il mercato.





**PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI E RELATIVE NOTE ILLUSTRATIVE  
AL 31 MARZO 2010**



## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

<i>(in migliaia di euro)</i>	<b>01/01-31/03/10</b>	<b>01/01-31/03/09</b>
Ricavi delle vendite	48.524	49.920
- di cui verso parti correlate	-	3.309
Altri ricavi	648	807
- di cui verso parti correlate	16	15
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e semilavorati	-4.373	7.492
<b>Valore della produzione</b>	<b>44.799</b>	<b>58.219</b>
Costi per acquisti	(13.381)	(19.150)
- di cui verso parti correlate	(199)	(27)
Costi per servizi	(15.171)	(17.248)
- di cui verso parti correlate	(571)	(471)
Costo del personale	(14.434)	(17.534)
Altri costi	(583)	(628)
- di cui verso parti correlate	-	(3)
<b>RISULTATO OPERATIVO LORDO (Ebitda)</b>	<b>1.230</b>	<b>3.659</b>
Ammortamenti	(1.843)	(2.375)
<b>RISULTATO OPERATIVO (Ebit)</b>	<b>(613)</b>	<b>1.284</b>
Proventi/(Oneri) finanziari	(1.021)	(1.773)
- di cui verso parti correlate	(121)	(80)
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>(1.634)</b>	<b>(489)</b>
Imposte dell'esercizio	(1.095)	(807)
Risultato di pertinenza di terzi	14	1
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>(2.715)</b>	<b>(1.295)</b>
EPS (espresso in euro)		
<b>Risultato per azione base</b>	<b>-0,052</b>	<b>-0,025</b>
<b>Risultato diluito per azione</b>	<b>-0,052</b>	<b>-0,025</b>

## STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

### ATTIVITA'

<i>(in migliaia di euro)</i>	31 marzo 2010	31 dicembre 2009	31 marzo 2009
Immobilizzazioni materiali	166.897	168.034	172.699
Avviamento	5.112	5.021	4.933
Attività immateriali	282	232	338
Partecipazioni in società collegate	6.741	6.741	6.687
Attività finanziarie disponibili per la vendita	18.953	19.480	16.431
<i>- di cui verso entità correlate</i>	<i>581</i>	<i>581</i>	<i>581</i>
Altre attività finanziarie	954	954	953
Crediti verso altri	1.016	1.067	1.119
Crediti finanziari	100	137	249
<i>- di cui verso parti correlate</i>			
Crediti per imposte anticipate	1.119	1.112	1.376
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>201.174</b>	<b>202.779</b>	<b>204.786</b>
Crediti commerciali	48.323	41.023	48.099
<i>- di cui verso entità correlate</i>	<i>4</i>	<i>63</i>	<i>2.899</i>
Rimanenze di magazzino	162.538	167.294	171.919
Attività finanziarie disponibili per la vendita	1.369	1.460	1.201
<i>- di cui verso entità correlate</i>		-	
Altri crediti	6.288	5.490	6.555
<i>- di cui verso entità correlate</i>	<i>309</i>	<i>260</i>	<i>414</i>
Crediti finanziari	31	32	0
<i>- di cui verso parti correlate</i>	<i>31</i>	<i>32</i>	
Crediti per imposte anticipate	5.452	5.923	6.012
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	3.368	3.493	3.099
<b>Totale attività correnti</b>	<b>227.369</b>	<b>224.714</b>	<b>236.885</b>
<b>Totale attività</b>	<b>428.543</b>	<b>427.493</b>	<b>441.671</b>

## PASSIVITA' E NETTO

<i>(in migliaia di euro)</i>	<b>31 marzo 2010</b>	<b>31 dicembre 2009</b>	<b>31 marzo 2009</b>
Finanziamenti	48.114	46.174	43.268
Imposte differite passive	36.291	36.352	36.897
Fondi Tfr e di quiescenza	17.297	18.019	18.350
Fondi per rischi e oneri	946	946	686
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>102.648</b>	<b>101.491</b>	<b>99.201</b>
Finanziamenti	90.438	90.310	100.448
<i>- di cui verso entità correlate</i>	<i>15.750</i>	<i>14.750</i>	<i>7.250</i>
Debiti commerciali	31.264	33.484	35.727
<i>- di cui verso entità correlate</i>	<i>2.008</i>	<i>1.271</i>	<i>711</i>
Altri debiti	15.038	11.515	16.523
<i>- di cui verso entità correlate</i>		-	
Debiti tributari	4.984	3.473	4.037
<b>Totale passività correnti</b>	<b>141.724</b>	<b>138.782</b>	<b>156.735</b>
<b>Totale passività</b>	<b>244.372</b>	<b>240.274</b>	<b>255.936</b>
Capitale sociale	54.813	54.813	54.630
Fondo sovrapprezzo azioni	38.787	38.787	38.851
Altre riserve	21.539	21.386	21.164
Riserva di fair value	2.495	3.097	(3.449)
Utili a nuovo	69.387	75.824	75.798
Quota di spettanza dei terzi	(135)	(121)	36
Risultato del periodo	(2.715)	(6.567)	(1.295)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>184.171</b>	<b>187.219</b>	<b>185.735</b>
<b>Totale passività e patrimonio netto</b>	<b>428.543</b>	<b>427.493</b>	<b>441.671</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO

<i>(in migliaia di euro)</i>	31-mar-10	31-dic-09
<b>1 Disponibilità liquide nette all'inizio dell'esercizio</b>	<b>(7.650)</b>	<b>(5.130)</b>
<b>2 Flusso di cassa generato (assorbito) dalla gestione operativa</b>		
Risultato del periodo prima delle imposte	(1.634)	(3.954)
Ammortamenti immateriali	50	114
Ammortamenti materiali	1.794	9.018
Accantonamento (+)/utilizzo (-) fondo TFR	(722)	(429)
Accantonamento (+)/utilizzo (-) fondi a lungo termine	0	74
Oneri finanziari netti (+)	1.020	4.108
Decremento (incremento) crediti commerciali e altri crediti	(8.048)	1.725
- di cui verso entità correlate	10	105
Attività disponibili per la vendita	618	(465)
- di cui verso entità correlate	-	(0)
Decremento (incremento) rimanenze	4.756	1.518
Incremento (decremento) fornitori e altre passività	1.303	(9.722)
- di cui verso entità correlate	737	991
Variazione di imposte anticipate e differite	403	(230)
Imposte sul reddito corrisposte	415	(2.423)
<b>Totale</b>	<b>(44)</b>	<b>(667)</b>
<b>3 Flusso di cassa generato (assorbito) dalla gestione di investimento</b>		
Acquisizioni (-)/ Alienazioni (+) immobilizzazioni immateriali	(191)	(99)
Acquisizioni (-)/Alienazioni (+) immobilizzazioni materiali	(657)	(2.403)
Partecipazioni ed altre attività finanziarie	(0)	(55)
<b>Totale</b>	<b>(848)</b>	<b>(2.558)</b>
<b>4 Flusso di cassa generato (assorbito) dalla gestione finanziaria</b>		
Aumento riserve e utili a nuovo patrimonio netto	(319)	5.465
Incassi (rimborsi) debiti finanziari	3.366	(717)
- di cui verso entità correlate	1.000	7.750
Decrementi (incrementi) crediti finanziari	38	65
- di cui verso entità correlate	1	2
Proventi finanziari netti	(1.020)	(4.108)
<b>TOTALE</b>	<b>2.065</b>	<b>705</b>
<b>5 Flusso di liquidità netto dell'esercizio</b>	<b>1.173</b>	<b>(2.520)</b>
<b>6 Disponibilità liquide nette alla fine dell'esercizio</b>	<b>(6.477)</b>	<b>(7.650)</b>

### DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE

	31-mar-10	31-dic-09
Depositi bancari e postali	2.988	3.320
Cassa	380	173
Utilizzo di S.B.F. – salvo buon fine	(9.845)	(11.142)
<b>TOTALE</b>	<b>(6.477)</b>	<b>(7.650)</b>

## CONTENUTO E VARIAZIONI DELLE PRINCIPALI VOCI

### VALORE DELLA PRODUZIONE

Il dettaglio è il seguente:

(in migliaia di euro)	01/01 31/03/10	01/01 31/03/09	Differenza
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	48.524	49.920	(1.396)
Altri ricavi e proventi	648	807	(159)
Variazione delle rimanenze prodotti finiti e semilavorati	(4.373)	7.492	(11.865)
<b>Totale</b>	<b>44.799</b>	<b>58.219</b>	<b>(13.420)</b>

### RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

I Ricavi netti delle vendite dei primi tre mesi del 2010 sono stati pari a 48,5 milioni di euro (49,9 milioni di euro a marzo 2009), con una flessione del 2,8 per cento.

Come previsto dai principi contabili internazionali (IAS 18) i ricavi delle vendite sono esposti al netto degli sconti e abbuoni passivi.

La ripartizione dei Ricavi netti per area geografica è indicata nella seguente tabella:

(in migliaia di euro)	01/01-31/03/10	%	01/01-31/03/09	%	Differenza
Italia	8.322	17,2%	10.817	21,7%	(2.495)
Europa	36.892	76,0%	35.426	71,0%	1.466
Svezia	9.571	19,7%	7.843	15,7%	1.728
Francia	5.634	11,6%	5.947	11,9%	(313)
Spagna e Portogallo	5.486	11,3%	4.910	9,8%	576
Finlandia	5.466	11,3%	5.107	10,2%	359
Germania	3.356	6,9%	3.213	6,4%	143
Danimarca	1.643	3,4%	1.993	4,0%	(350)
Regno Unito	1.412	2,9%	1.319	2,6%	93
Grecia	851	1,7%	1.139	2,3%	(288)
Belgio e Lussemb.	570	1,2%	691	1,4%	(121)
Norvegia	607	1,3%	589	1,2%	18
Olanda	430	0,9%	532	1,1%	(102)
Austria	262	0,5%	291	0,6%	(29)
Altri Europa	1.604	3,3%	1.852	3,7%	(248)
America	1.374	2,8%	1.415	2,8%	(41)
Asia	1.243	2,6%	1.392	2,8%	(149)
Australia	345	0,7%	319	0,6%	26
Africa	348	0,7%	551	1,1%	(203)
<b>Totale</b>	<b>48.524</b>	<b>100%</b>	<b>49.920</b>	<b>100%</b>	<b>(1.396)</b>

I principali mercati europei sono rappresentati da Svezia con un fatturato pari a 9,6 milioni di euro, Francia 5,6 milioni di euro, Finlandia 5,5 milioni di euro, Portogallo 5,5 milioni di euro e Germania 3,4 milioni di euro.

## COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione dei primi tre mesi del 2010 sono stati pari a 45,4 milioni di euro, a fronte dei 56,9 milioni di euro del corrispondente periodo 2009. Il dettaglio è il seguente :

(in migliaia di euro)	01/01 31/03/10	%	01/01 31/03/09	%	Differenza
Materie prime sussidiarie, di consumo e merci	12.593	27,7%	14.780	26,0%	(2.187)
Servizi	13.554	29,8%	15.660	27,5%	(2.106)
Godimento beni di terzi	1.616	3,6%	1.551	2,7%	65
Costo del personale	14.434	31,8%	17.534	30,8%	(3.100)
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.844	4,1%	2.375	4,2%	(531)
Svalutazione crediti dell'attivo circolante	92	0,2%	100	0,2%	(8)
Variazione delle rimanenze materie prime, sussidiarie e merci	788	1,7%	4.370	7,7%	(3.582)
Accantonamenti	19	0,1%	37	0,1%	(18)
Oneri diversi di gestione	472	1,0%	528	0,9%	(56)
<b>Totale</b>	<b>45.412</b>	<b>100%</b>	<b>56.935</b>	<b>100%</b>	<b>(11.523)</b>

Il calo dei costi è strettamente correlato alla chiusura dell'attività produttiva, a partire dal 1 gennaio 2010, dello stabilimento di Gorzano di Maranello di proprietà della capogruppo e alle chiusure delle attività produttive dello stabilimento di Bondeno di Gonzaga, in affitto d'azienda alla società controllata Biztiles Italia S.p.A., avvenuto a fine maggio 2009 e della controllata Gres 2000 S.r.l. avvenuta durante gli ultimi mesi dell'esercizio 2009.

## RISULTATO OPERATIVO

Il risultato operativo lordo consolidato - EBIT è stato negativo per 0,6 milioni di euro, in diminuzione rispetto al risultato positivo di 1,3 milioni di euro dello stesso periodo del precedente esercizio. Espresso in termini percentuali sul valore della produzione, il margine operativo - EBIT - è stato pari al -1,4 per cento, rispetto al +2,2 per cento del corrispondente periodo 2009.

L'EBITDA dei primi tre mesi dell'esercizio 2010 è stato pari a 1,2 milioni di euro (2,8 per cento sul valore della produzione) rispetto ai 3,7 milioni di euro (6,3 per cento sul valore della produzione) del corrispondente periodo 2009.

## (ONERI) E PROVENTI FINANZIARI E DA PARTECIPAZIONI

Nei primi tre mesi del 2010 le poste finanziarie hanno evidenziato un saldo pari ad un onere netto di 1,0 milioni di euro (1,8 milioni di euro nel primo trimestre 2009).

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

La posizione finanziaria netta al 31 marzo 2010 evidenzia un indebitamento di 114,8 milioni di euro rispetto ai 123,0 milioni di euro del 31 marzo 2009 e rispetto ai 112,0 milioni di euro del 31 dicembre 2009.

L'incremento, rispetto il 31 dicembre 2009, di 2,8 milioni di euro è imputabile quanto a 0,6 milioni di euro alla diminuzione di valore dei titoli emessi da terzi in portafoglio e per la differenza al maggior indebitamento bancario, in particolare nella controllata portoghese Cinca SA per 1,8 milioni di euro.

Il dettaglio è il seguente:

(in migliaia di euro)	31-mar-10	31-dic-09	31-mar-08
Attività finanziarie disponibili per la vendita (+)	20.323	20.940	17.633
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti (+)	3.368	3.493	3.099
Crediti finanziari (+)	31	32	-
Finanziamenti (-)	(138.552)	(136.484)	(143.716)
<b>Posizione Finanziaria Netta di gruppo</b>	<b>(114.830)</b>	<b>(112.019)</b>	<b>(122.984)</b>

## PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto consolidato del Gruppo ammonta al 31 marzo 2010 a 184,2 milioni di euro, a fronte di 187,2 milioni di euro al 31 dicembre 2009.

Di seguito vengono riportate le variazioni nei componenti del patrimonio netto:

(in migliaia di euro)	Capitale sociale	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	Altre riserve	Riserva Fair value	Utili a nuovo	Risultato	Utile e capitale di terzi	Totale
<b>Patrimonio netto al 31 dicembre 2009</b>	<b>54.813</b>	<b>38.787</b>	<b>21.386</b>	<b>3.097</b>	<b>75.824</b>	<b>(6.567)</b>	<b>(121)</b>	<b>187.219</b>
Movimentazione azioni proprie								
Destinazione risultato utili indivisi					(6.567)	6.567		-
Risultato di periodo						(2.715)	(14)	(2.729)
Altri movimenti								
Adeguamento riserva di Fair Value				(602)				(602)
Adeguamento riserva di conversione			153		130			283
<b>Patrimonio netto al 31 marzo 2010</b>	<b>54.813</b>	<b>38.787</b>	<b>21.539</b>	<b>2.495</b>	<b>69.387</b>	<b>(2.715)</b>	<b>(135)</b>	<b>184.171</b>

## I DIPENDENTI DEL GRUPPO

L'organico medio del Gruppo al 31 marzo 2010 è pari a 1.751 unità, con un decremento di 38 unità rispetto ai 1.789 dipendenti di inizio esercizio. L'organico alla data del 31 marzo 2010 è pari a 1.734 unità delle quali 201 unità in Cassa Integrazione Straordinaria.

Organico	Media al 31-03-10	Media al 31-12-09	Media al 31-03-09	al 31-3-2010	al 31-12-2009	al 31-03-2009
Dirigenti	37	33	33	37	32	33
Impiegati	490	527	551	489	503	544
Operai	1.224	1.290	1.334	1.208	1.254	1.318
<b>Totale</b>	<b>1.751</b>	<b>1.850</b>	<b>1.918</b>	<b>1.734</b>	<b>1.789</b>	<b>1.895</b>

## RAPPORTI CON PARTE CORRELATE

Per il Gruppo i rapporti con parti correlate sono in massima parte rappresentati da operazioni poste in essere con imprese collegate, imprese controllanti e società da esse controllate (altre società correlate), regolate a condizioni di mercato ritenute normali nei rispettivi mercati di riferimento, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

L'impatto di tali operazioni sulle singole voci del bilancio, è riepilogato nelle tabelle di seguito riportate:

## INCIDENZA DELLE OPERAZIONI O POSIZIONI CON PARTI CORRELATE SULLE VOCI DI CONTO ECONOMICO:

	<i>Ricavi operativi</i>		<i>Costi di acquisto e prestazione di servizi</i>		<i>Proventi finanziari e diversi</i>		<i>Oneri finanziari e diversi</i>	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
<b>Società collegate</b>								
Cinca Italia S.p.A.							36	51
Afin S.p.A.							21	
<b>Altre imprese correlate</b>								
Fincisa S.p.A.	1	1	46	44			46	
Ceramiche industriali Sassuolo e Fiorano S.p.A.	1	3.309	380	149			27	38
Sic S.p.A.	1	1						
Finanziaria Nordica S.p.A.	1	1						
Arca S.p.A.	11	11						
Beni Immobili S.p.A.	1	1	277	274				
I Lentischi S.r.l.			-	7				
Ravenna Mill S.p.A.			-	27				
Kabaca S.p.A.					9	9		
La Servizi Generali S.r.l.			67	-	-	-		
<b>Totale rapporti con parti correlate</b>	<b>16</b>	<b>3.324</b>	<b>770</b>	<b>501</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>130</b>	<b>89</b>
Totale voce di bilancio	49.172	50.727	28.235	32.519	360	240	1.380	2.013
<b>Incidenza percentuale sulla voce di bilancio</b>	0,0%	6,6%	1,3%	1,5%	2,5%	3,6%	9,4%	4,4%

**INCIDENZA DELLE OPERAZIONI O POSIZIONI CON PARTI CORRELATE SULLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE:**

	<i>Attività finanziarie disponibili per la vendita</i>		<i>Crediti finanziari correnti</i>		<i>Crediti commerciali</i>		<i>Altri crediti correnti</i>		<i>Finanziamenti correnti</i>		<i>Debiti commerciali</i>	
	31 marzo 2010	31 dicembre 2009	31 marzo 2010	31 dicembre 2009	31 marzo 2010	31 dicembre 2009	31 marzo 2010	31 dicembre 2009	31 marzo 2010	31 dicembre 2009	31 marzo 2010	31 dicembre 2009
<b>Società collegate</b>												
Cinca Italia S.p.A.									4.150	4.150		
Afin S.p.A.					1				2.500	2.500	44	
<b>Altre imprese correlate</b>												
Az. Agric. Ca-Nova S.r.l.				1								
Fincisa S.p.A.									6.000	5.000	46	
I Lentischi S.r.l.					3	6						
Kabaca S.p.A.	581	581	31	31								
Ceramiche Ind.li Sassuolo e Fiorano SpA						57	219	84	3.100	3.100	989	407
La Servizi Generali											38	38
B.I. Beni Immobili S.p.A.							90	176			891	826
<b>Totale rapporti con parti correlate</b>	<b>581</b>	<b>581</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	<b>4</b>	<b>63</b>	<b>309</b>	<b>260</b>	<b>15.750</b>	<b>14.750</b>	<b>2.008</b>	<b>1.271</b>
<i>Totale voce di bilancio</i>	<i>20.323</i>	<i>20.940</i>	<i>31</i>	<i>32</i>	<i>48.323</i>	<i>41.023</i>	<i>6.288</i>	<i>5.490</i>	<i>90.438</i>	<i>90.310</i>	<i>31.264</i>	<i>33.484</i>
<b>Incidenza percentuale sulla voce di bilancio</b>	2,9%	2,8%	100%	100%	0%	0,2%	4,9%	4,7%	17,4%	16,3%	6,4%	3,8%

**EVENTI SUCCESSIVI E PREVISIONI PER L'ESERCIZIO IN CORSO**

La limitata visibilità, allo stato attuale, di segnali di un'inversione di tendenza nelle dinamiche di mercato e l'evoluzione delle vendite del primo trimestre 2010 ci rendono cauti sull'evoluzione dei risultati per l'anno 2010.

S. Antonino di Casalgrande, 14 maggio 2010

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Dott. Alfonso Panzani

## Attestazione del Bilancio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

- Il sottoscritto Alfonso Panzani in qualità di Amministratore Delegato e Anna Ferrari in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Gruppo Ceramiche Ricchetti S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art.154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 :
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione dei prospetti contabili consolidati al 31 marzo 2010.
- Si attesta inoltre che i prospetti contabili consolidati al 31 marzo 2010:
  - corrispondono alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
  - redatti in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs n. 38/2005, a quanto consta, è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

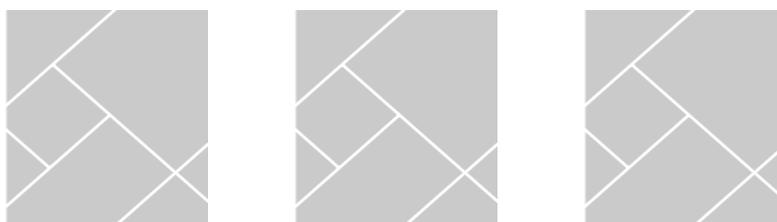
Modena, 14 maggio 2010

L'Amministratore Delegato

Alfonso Panzani

Il Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

Anna Ferrari



**GRUPPO CERAMICHE RICCHETTI S.p.A.**

Sede Legale: 41126 Modena Strada delle Fornaci , 20  
Uffici Amministrativi: 42013 S. Antonino di Casalgrande (Re) Via Statale 118/M  
Tel .+039 0536 992511 Fax + 039 0536 992515 – [www.ricchetti-group.com](http://www.ricchetti-group.com)  
Capitale Sociale E uro 55.692.690,56 i .v. P.IVA 01252010366  
c.f. e Iscrizione al Registro Imprese di Modena n. 00327740379  
Iscritta al n° 156546 R.E.A di Modena